



Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Cognome(i)/Nome(i) **Ventura Arabella**

Indirizzo(i)
Residenza

Telefono(i)

Fax

E-mail

Cittadinanza Italiana

Data di nascita

Sesso Femmina

Occupazione attuale

Amministratore Unico di Terme di Casciana SPA e Direttore Generale di Bagni di Casciana Srl .
Dal Giugno 2012 si occupa dell'intera gestione aziendale di questa importante azienda sanitaria termale. L'incarico ricevuto ha avuto avvio con l'obiettivo di risanamento dell'azienda da una crisi organizzativa, economica e finanziaria molto grave. Nell'arco di un anno e mezzo ha ridotto i costi di gestione di oltre 1.100.000,00 euro su un fatturato complessivo stabilizzato in circa **4.300.000,00**, senza operare tagli al personale. L'azienda è stata oggetto di una profonda riorganizzazione che è stata la base del rilancio.. L'azienda opera in DUE settori principali:

- 1) Riabilitazione ortopedica
- 2) Cure termali/ Benessere Termale

Nel suo ruolo sovrintende- tra l'altro - l'attività di tutto il personale medico/sanitario e non. Verifica il puntuale andamento mensile dell'azienda, redige report gestionali e relazioni che trasmette ai soci, Regione Toscana e Comune di Casciana Terme Lari per tenerli costantemente informati. Organizza le attività gestionali dei reparti, nel rispetto delle specifiche normative vigenti. Si occupa di controllo di gestione, di tutta l'area del personale e LEGALE. Redige il bilancio annuale, completo di relazione sulla gestione e nota integrativa. Pianifica e gestisce tutta la parte finanziaria e i rapporti con le banche ed Enti esterni. Sovrintende a tutta la contrattualistica societaria.

Parametri di riferimento:

- fatturato annuo superiore a 4.000.000 euro
- media annua del personale dal 2012 al 2017, oltre 60 unità

Ultime Esperienze professionali

Dal 1/1/2015 al 28/02/2015	<p>Liquidatore della società Viareggio Porto Srl in Liquidazione (nominato dal VicePrefetto di Pisa e Commissario straordinario per il dissesto del Comune di Viareggio)</p> <p>Si è occupata delle attività preliminari di liquidazione della società Viareggio Porto srl, su richiesta del Commissario Straordinario al dissesto del Comune di Viareggio, comprendente in primo luogo la tutela e salvaguardia del patrimonio aziendale, attraverso anche il ricorso a procedure concorsuali. Oltre a ciò ha sovrinteso alla gestione nel suo insieme.</p>
Dal 1° giugno 2015 al 31 Ottobre 2017	<p>Collaboratore dell'Amministratore Unico Terme di Montecatini Spa per lo svolgimento delle attività di riorganizzazione dell'azienda, partecipata per oltre il 65% dal Socio Regione Toscana. All'interno di questa collaborazione ed in supporto all'Amministratore Unico si è occupata di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organizzare l'attività gestionale del personale dipendente e non dipendente per l'erogazione delle prestazioni • Supportare nelle trattative sindacali (l'ultima è stata la procedura di mobilità per esuberanti a fine giugno 2016) • Analizzare la contrattualistica fornitori con lo scopo di risparmiare ed ottimizzare risorse • Supportare nel controllo di gestione delle varie aree di cura termale: idropinica, fanghi, bagni, inalazioni ecc... • Sviluppare altre aree di ricavo, con particolare riferimento alla riabilitazione ortopedica ambulatoriale in ambito termale • Supportare l'Amministratore anche nelle problematiche societarie a contenuto contrattualistico

Altre Esperienze professionali

Date	Gennaio 2000 – Maggio 2012
Lavoro o posizione ricoperti	Direzione amministrazione, Finanza , Controllo, Credito, Area Legale di Gruppo, Auditing e IT
Principali attività e responsabilità	<p>Ha presieduto tutte le <u>funzioni amministrative e fiscali</u>, gestione del credito, tesoreria e finanza, controllo di gestione del gruppo. Ha redatto mensilmente il bilancio economico e il report direzionale da presentare al Consiglio di amministrazione. Ha redatto il bilancio civilistico annuale ed il budget preventivo. Ha sovrinteso l'area legale e si è occupata di tutta la contrattualistica aziendale. Ha gestito trattative sindacali e redatto i relativi accordi. Ha gestito quotidianamente i rapporti bancari con 22 Istituti diversi contemporaneamente, negoziando tassi e condizioni, impostando la strategia finanziaria d'impresa per il breve e per il medio periodo. Ha condotto con successo importanti operazioni straordinarie di società del gruppo. Ha sovrinteso alla predisposizione del report mensile di controllo di gestione economica e finanziaria del gruppo. L'azienda aveva un fatturato di oltre 50.000.000 euro annui con un personale dipendente di oltre 120 persone. Il Gruppo ha raggiunto gli 80.000.000,00 euro di fatturato contando complessivamente n. 250 unità circa. Nel 2011 si è verificata lo Spin off tra la società SYROM 90 SPA ed il Gruppo Vibac che ha rilevato l'intero stabilimento ed attività dell'azienda, ivi compreso il personale. Ha acquisito quindi nel 2012 la conferma della Direzione del comparto amministrativo, Area Credito, Controllo, IT ed Auditing, con il coordinamento delle aree commerciali e produzione, per quanto connesso alla sua funzione di Controllo di Gestione.</p> <p>parametri di riferimento:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>fatturato annuo superiore a 50.000.000 euro dal 2006 al 2011 e superiore a 15.000.000 euro nel 2012, anno dello spin off.</u> • <u>media annua del personale dal 2012 al 2017, oltre 120 unità</u>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<u>Gruppo SYROM -SYROM 90 SPA e VIBAC</u>

Date Giugno 1999 – marzo 2000

Lavoro o posizione ricoperti **Vicedirettore amministrativo e finanziario**

Principali attività e responsabilità Si è occupata dell'amministrazione nel suo insieme, contabilità fornitori e clienti, gestione dei rapporti con i c
fiscale. Redazione del report mensile di controllo di gestione, analisi di fatturato e marginalità. Gestione de
autonomia di un progetto di diversificazione aziendale (imprenditorialità giovanile) che ha condotto alla nascit
SRL.

Nome ed indirizzo dell'Ente **Istituto di Studi Bancari SRL**, \

Settore Formazione

Febbraio 1998 – Maggio 1999

Controller di Gruppo

Tipo di attività o settore Svolgimento dell'analisi dei costi industriali per commessa. Valutazione dell'efficienza e
dell'economicità di cantiere. Supporto nella redazione di documentazione economico/ finanziaria per la
partecipazione a gare di appalto. Gestione della tematica del "global service". Redazione di Business Plan
e gestione del Project Financing. Formazione aziendale del personale, con corsi di formazione finanziati
dalla Comunità Europea, volta a creare una mentalità economico ad ogni settore aziendale. Studio e
sviluppo di progetti di multiproprietà con accesso al circuito RCI. Redazione di progetti di finanza
agevolata (finanziamenti obiettivo 2).

Nome e indirizzo del datore di lavoro **SAPORITO SPA**,

Tipo di attività o settore EDILIZIA

Istruzione e formazione

Date Ottobre 1990 – febbraio 1995

Titolo della qualifica rilasciata **Laurea in Economia e Commercio (Vecchio Ordinamento)**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università di Pisa, Facoltà di Economia

Livello nella classificazione nazionale **Votazione 110/110 con lode**
o internazionale*****

Date Ottobre 2003 – SECONDA LAUREA VECCHIO ORDINAMENTO

Titolo della qualifica rilasciata **Laurea in Giurisprudenza**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università di Pisa , Facoltà di Giurisprudenza La Sapienza

Livello nella classificazione nazionale ed internazionale **Votazione 110/110 con lode**

Date Novembre 1998

Titolo della qualifica rilasciata **Titolo di Dottore Commercialista**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università degli Studi di Pisa Facoltà di Economia

Date **Dicembre 2016 – Attestato di Formazione Sanitaria**

Titolo del Corso **Corso di Formazione Manageriale per i Dirigenti di Struttura Complessa (132 ore)**

Nome e tipo dell'Ente Formativo **Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, Alta Formazione Manageriale in Sanità**

Date **13 Ottobre 2017 – Attestato di Formazione Sanitaria**

Titolo del Corso **Corso di Formazione Manageriale per la Direzione Generale delle Aziende Sanitarie**

Nome e tipo dell'Ente Formativo **Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, Alta Formazione Manageriale in Sanità**

Data **Dicembre 2016**

Titolo della qualifica rilasciata **Idoneità alla nomina di Direttore Amministrativo delle Aziende sanitarie e degli Enti del Servizio sanitario della Toscana**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione **ELENCO REGIONE TOSCANA**

Date **Elenco valido dal 2017 al 2019**

Attualmente

Membro del consiglio camerale presso la Camera di Commercio di Pisa, per il settore dei servizi alle imprese (DPGR 23 del 1° Marzo 2017)

Membro del consiglio generale dell'Unione industriali Pisa, in rappresentanza del gruppo merceologico turismo.

Capacità e competenze tecniche Ha svolto il tirocinio professionale, necessario per il sostenimento dell'esame di Stato per l'abilitazione alla professione di commercialista, della durata di anni 3, presso lo Studio commerciale Cambi di PISA (anni 1995 -1998) .

Docente in corsi di formazione professionale, organizzati dalla Provincia di Pisa e finanziati dalla Comunità Europea (anni 1995- 1996):

Check up sulla piccola impresa (a Pisa)

Management imprese conciarie (a S.Croce sull'Arno)

Contabilità Industriale (a Ponte a Egola)

Servizi telematici per aziende (a Pisa)

Capacità e competenze informatiche Utilizzo quotidiano di Office: Word, Excel, Power Point, Access.
Ottima conoscenza del sistema AS 400 e del programma JD Edwards. Conoscenza dei programmi di contabilità Sigla ++, King 3, Esatto, JT.
Utilizzo quotidiano di Internet Explorer e Outlook Express

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione Livello europeo (*)	Comprensione				Parlato				Scritto	
	Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
Francese	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo
Inglese	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo

Titolare di patenti di guida categoria A e B

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs 196/2003 ssmi per le finalità di legge

Pisa, li 18 aprile 2018

