



**REGIONE TOSCANA** Direzione Programmazione e Bilancio  
**Giunta Regionale**

*Settore Programmazione e Finanza Locale*

50127 FIRENZE - Via di Novoli, 26  
tel. 055-438.5011 - fax 055-438.5360

Alle Società controllate da Regione Toscana:

1. Alatoscana Spa
2. Terme di Casciana Spa in liquidazione
3. Terme di Chianciano Immobiliare Spa in liquidazione
4. Fidi Toscana Spa
5. Internazionale Marmi e Macchine Carrarafiere SpA
6. Interporto Toscano "A.Vespucci" Livorno-Guasticce Spa

e p.c. alle Direzioni Regionali di riferimento  
LORO SEDI

**Oggetto: Nota di aggiornamento al D.E.F.R. 2022 – Indirizzi società controllate**

Si comunica che, con deliberazione del Consiglio regionale 22 dicembre 2021, n. 113, è stata approvata la Nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Regionale per l'annualità 2022, atto a carattere generale di contenuto programmatico, contenente le modalità con cui Regione Toscana concorre agli obiettivi di finanza pubblica

Si allega alla presente, l'estratto della "Nadefr 2022" (All. A) riguardante gli indirizzi e gli obiettivi di spesa delle società controllate della Regione Toscana. L'atto è stato pubblicato sul B.U.R.T. Parte Prima n. 110 del 30.12.2021 Supplemento n. 217 ed è consultabile al seguente indirizzo:

<https://www.regione.toscana.it/documents/10180/90125188/SUPP+n.+217+al+BU+del+30.12.2021+pI.pdf/f7bab0a9-e6f2-299b-4dae-145e2b277983?t=1640849033272>

Il Settore è a disposizione per eventuali chiarimenti, cordiali saluti.

IL DIRIGENTE  
Settore Programmazione e Finanza locale  
(Dott. Luigi Idili)

Per eventuali chiarimenti in merito, si prega di contattare:

- Giuseppe Massaro 055/4385173
- Angela Corretti 055/4382819
- Maria Caccamo 055/4382411

## 5.2 Indirizzi per le Società controllate dalla Regione Toscana

L'articolo 19 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP), pone a carico sia delle società controllate che delle amministrazioni controllanti precisi obblighi in materia di personale.

In particolare, si tratta dell'obbligo per le società, di adottare e pubblicare provvedimenti contenenti criteri e modalità per il reclutamento del personale, secondo i principi fissati dallo stesso art. 19 (commi 2 e 3) e dell'obbligo per l'amministrazione controllante di fissare, con propri provvedimenti, soggetti a pubblicazione, obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento, ivi incluse quelle del personale (commi 5 e 7); dell'obbligo per le società controllate di garantire il concreto perseguimento - tramite propri provvedimenti ovvero in sede di contrattazione di secondo livello - degli obblighi fissati dalla amministrazione socia.

Per l'anno 2022 e per il successivo triennio 2022-2024 si individuano le seguenti misure da applicare a tutte le sue società controllate e che integrano le azioni di razionalizzazione rivolte alle società inserite nel Piano di razionalizzazione delle partecipate regionali, e in esso contenute:

1. Mantenere le spese di funzionamento e la spesa del personale allo stesso livello complessivo dell'esercizio precedente, fatta salva la possibilità di adottare soluzioni destinate a valorizzare la correlazione tra il personale e la relativa spesa e l'attività prodotta, nel rispetto dell'equilibrio economico e finanziario di bilancio.

2. Riduzioni significative del livello dei servizi e delle attività. Le società in house ARRR spa e Sviluppo Toscana spa devono illustrare gli impatti economici sui costi e sui ricavi nelle relazioni al Bilancio preventivo e in occasione della presentazione del pre-consuntivo nel caso di riduzioni significative del livello dei servizi e delle attività, dovute alla pandemia Covid-19.

3. Non procedere ad assunzioni di personale di qualsiasi tipologia in presenza di squilibri gestionali e di risultati di esercizio negativi, salvo presentazione di un piano di risanamento finanziario.

4. Quantificare le risorse destinate alla contrattazione di secondo livello con riferimento ai risultati di esercizio, fatti salvi gli obblighi derivanti dalla contrattazione nazionale.

5. Adottare ed eventualmente aggiornare i regolamenti che definiscano criteri e modalità per il reclutamento del personale, nel rispetto dei principi sanciti nel comma 3, dell'art. 35 del D.Lgs. 165/2011 e di effettuare pubblicazione sul sito aziendale.

6. Illustrare nella Relazione sul governo societario allegata al Bilancio l'evoluzione del rischio di crisi aziendale e le criticità che dovessero emergere dagli specifici programmi di valutazione.

7. Le società che nell'esercizio precedente hanno presentato risultati economici in perdita devono porre in essere azioni di contenimento dei costi di funzionamento.

8. Le società che presentano una situazione di squilibrio economico strutturale saranno interessate dalle azioni di razionalizzazione indicate nel *Piano di razionalizzazione delle partecipate regionali*.

9. Evidenziare nella Relazione sulla gestione allegata al Bilancio le azioni intraprese e il raggiungimento degli obiettivi posti in forza dell'art. 19, comma 5 del D.Lgs. 175/2016.

Gli indirizzi di cui ai punti da 1 a 9 emanati in forza dell'art. 19, comma 5 del D.Lgs. 175/2016 si applicano alle seguenti società:

- Alatoscana Spa;
- Agenzia Regionale Recupero Risorse – A.R.R.R. Spa;
- Fidi Toscana Spa;

- Internazionale Marmi e Macchine Carrarafire Spa;
- Interporto Toscano "A.Vespucci" Livorno-Guasticce Spa;
- Sviluppo Toscana Spa

Tali indirizzi, diversamente dagli anni precedenti, non si applicheranno, nell'esercizio 2022, alle società Firenze Fiera Spa e Arezzo Fiere e Congressi, tenuto conto della mancata approvazione dei patti parasociali tra i soci pubblici per la definizione del controllo pubblico congiunto. Si veda per maggior dettaglio il Capitolo "Piano di razionalizzazione delle società partecipate". Per le suddette società fieristiche si prevede nel corso del 2022 un'analisi più approfondita delle ipotesi possibili di integrazione.

La Giunta regionale procederà per le società controllate ed in particolare per le società in house Sviluppo Toscana S.p.A. e A.R.R.R. S.p.A., ad emanare delibere annuali che impartiscono indirizzi di dettaglio e specifici in continuità con la DGR 385/2017.

Nelle seguenti società, in cui il controllo è condiviso con altri soci pubblici, in virtù della sottoscrizione di patto parasociale, gli indirizzi emanati in forza dell'art. 19, comma 5 del D.Lgs. 175/2016 saranno condivisi o modificati d'intesa con gli altri soci pubblici :

- Internazionale Marmi e Macchine Carrarafire Spa;
- Interporto Toscano "A.Vespucci" Livorno-Guasticce Spa.